

Intervju: Nebojša Jovanović, In.life

# »Propadel« Deutsche Telekom«

Če želi operater v Sloveniji ponuditi storitev mednarodnih klicev oziroma fiksne telefonije, mora imeti dostop do lokalne zanke, omogočena mora biti kolokacija in vzpostavljena medomrežna povezava. Vse to naj bi Deutsche Telekom Slovenije operaterjem omogočal, a ima podjetje In.life, ki želi pri mednarodnih klicih konkurirati Telekomu, precejšnje težave. Direktor In.life Nebojša Jovanović je za Delo povedal, kako se Telekom Slovenije – kar je za pričakovati – z vsemi možni otepa konkurence.

### Katera je prva in osnovna težava, ki jo imate s Telekomom Slovenije?

Težava z medomrežno povezavo, ki je potrebna za ponujanje mednarodnih klicev, težava pri ponujanju vseh storitev fiksne telefonije (mednarodni klici, lokalni in mobilni klici, lastne telefonske linije) pa vse zgoraj naštetu. Problem je enostaven: če se že dve leti zatika na prvi stopnji oziroma pri prvi storitvi, je prihodnost precej zamögljena in oddaljena. Pred dobrih letom smo pridobili vse papirje in dovoljenja od ATRP, naslovljeni zahtevalo po medomrežnem povezovanju (naročili linije, ki omogočajo to storitev ...). Zakonsko previden rok za izvedbo je sest tednov, a smo se vedno na mrvi točki. Telekom na vse načine zavira vstop konkurence na trg fiksne telefonije. Treba bi izvajati sprejete zakone, saj je trg že dve leti in več načelno liberaliziran.

in so brezplačna. Pa tudi rok iz prvotne odločbe je že prekoračen. Zato pričakujemo pomoč ATRP. Gre za prvogovorno DDV oziroma nekakšen videz, ki je v večji večnosti. Telekomovca cena pa je višja (!) kot za lokalni impulz (5,25 SIT). Nikjer na svetu ni tako, zato predlagamo vsaj dvakrat nižjo ceno od lokalnega imena (npr. 2,5 SIT). A to je že v pristojnosti ATRP, mi lahko samo predlagamo.

### Kako komentirate Telekomovo ceno medomrežne povezave za minuto govornosti?

Mislím, da je bila ta cena določena pred več kot letom dni. Bistvena pripomba z naše strani je višina – 6 SIT brez DDV oziroma nekakšen videz, ki je v večji večnosti. Telekomovca cena pa je višja (!) kot za lokalni impulz (5,25 SIT). Nikjer na svetu ni tako, zato predlagamo vsaj dvakrat nižjo ceno od lokalnega imena (npr. 2,5 SIT). A to je že v pristojnosti ATRP, mi lahko samo predlagamo.

### Če bi zdaj podpisali pogodbo s Telekomom, kolikšne stroške bi si zaradi naštetih težav morali plačati?

Astronomske, in to samo za povezavo, posebna zgradba pa so še mesečne premije. Telekomu. Moralo pa bi biti ravno obratno, stroški bi morali biti precej nižji, saj se povezuje dva operaterja z združljivima sistemoma. Smisel zakona je, da se izvajajo take povezave v korist uporabnikov. Pri tem imamo lahko dominantni operater (Telekom) tudi nekaj več obveznosti, saj je na lita monopolist in ima mnogo boljši izhodišni položaj. Zakaži je po vsakem numeru v Telekomu, minimalno šest kvadrantnih metrov, za ceno 4,5 milijona dolarjev, adaptacija pa naj bi trajala pol leta. To na kvadrantni mer dražje kot nakup prostora, denimo novo gradnje v Ljubljani. Val komentari?

### Do kam ste prišli v pogajanjih s Telekomom?

Sedaj je z odločbo ATRP (Telekom je moral v roku osmih dni po izdaji odločbe to izvesti) izvedena povezava (23. 5. 2003), ni pa se podpisana pogodba, kjer so določene cene in pogoji, kljub temu da odločba nalaga podpis pogodbe v osmih dneh po izvedbi povezave.

### Zakaži ne?

Sele deseti dan smo dobili pogodbo od Telekoma, vendar s takimi pogojem in cenami, da bi v takih razmerah hitro propadel tudi Deutsche Telekom. Zato smo poslali številne prijube na pogodbo na Telekom Slovenije in ATRP.

### Kje vidite izhod?

Ne predstavljamo si sodelovanja s Telekomom oziroma podpisu take pogodbe (prva na novem področju) brez enega samega srečanja in sestanka s predstavniki Telekoma. In.life že od predave vloge junija 2002 predlaga Telekomu, da bi se sestali zaradi številnih tehničnih in komercialnih vprašanj, vendar brez uspeha. Vsi poskusi so bili zavrnjeni. Vsa komunikacija poteka v pisni obliki. Taka pogajanja lahko trajajo v nedogled

### Če bi zdaj podpisali pogodbo s Telekomom, kolikšne stroške bi si zaradi naštetih težav morali plačati?

Astronomske, in to samo za povezavo, posebna zgradba pa so še mesečne premije. Telekomu. Moralo pa bi biti ravno obratno, stroški bi morali biti precej nižji, saj se povezuje dva operaterja z združljivima sistemoma. Smisel zakona je, da se izvajajo take povezave v korist uporabnikov. Pri tem imamo lahko dominantni operater (Telekom) tudi nekaj več obveznosti, saj je na lita monopolist in ima mnogo boljši izhodišni položaj. Zakaži je po vsakem numeru v Telekomu, minimalno šest kvadrantnih metrov, za ceno 4,5 milijona dolarjev, adaptacija pa naj bi trajala pol leta. To na kvadrantni mer dražje kot nakup prostora, denimo novo gradnje v Ljubljani. Val komentari?

### Kolikšno podjetje v Sloveniji po vaših ocenah lahko ponudi konkurenco Telekomu pri mednarodnih klicih?

Poskusov podjetij je bilo kar nekaj, a na koncu nas – če to šlo tako napačno – verjetno ostalo bolj malo. Kdaj biste torej ponudili uporabnikom klice v tujino? Klicividevam, da bomo ponudili storitve od dneva D (po podpisu pogodbe s Telekomom Slovenije) v nekaj mesecih.

### Luka Dekleva Humar

### Prilogo ureja Luka Dekleva Humar



Foto Reuters

## Oracle želi prevzeti PeeploSoft

San Jose – Iz Oracula, največjega izdelovalca poslovne programske opreme, so sporočili, da se pripravljajo na prevzem konkurenčnega podjetja PeeploSoft za 5,1 milijarde dolarjev, stopsek pa naj bi se začel danes. Pred dnevi je PeeploSoft na povedal, da bo prevzel konkurenčno podjetje J. Edwards, direktor PeeploSofta Craig Conway pa je dejal, da jim Oracle želi prevzeti s sovražnim prevzemom njihovega podjetja onemogočiti. Na fotografiji Larry Ellison, direktor in ustanovitelj Oracula. Reuters

## Hitre brezžične povezave

# A Alternativa žičnim omrežjem

Meditem ko se glasno govori o tretji generaciji mobilne telefonije, lahko podate brezžično in hitro prenašamo že danes. Postaviti je treba dostopno vlogo, v notesnik vtakniti pc-kartico in že lahko vstopamo v internet – z 11 megabitov na sekundo. Tudi v Sloveniji. Kako izrabiti vse dobre omrežij vln (brežično lokalno omrežje)?

### V Sloveniji lahko javno brezžično vstopate v internet z desetih lokacij, in sicer v ljubljanskem Cityparku, Cankarjevem domu, Kolesarju, na fakulteti za elektrotehniko, na Poljanskem naspisu (to točko pokrivajo pravno fakulteto in Kapljičev, v okolici poslovne stavbe Siola, na letišču Brnik, v poslovni stavbi GZS, v portarškem hotelu Slovenija in v hotelu Kokra na Brdu pri Kranju. Seveda pa so možni dostopi do brezžičnega interneta tudi drugod po Sloveniji, a le z naročitvijo storitev podjetij, ki jih omogočajo.

Strojna omrežja in v Sloveniji postajata za zdaj le Mobilnet in Siol, ki sta se odlična za stike z novinarji, je na naše vprašanje o zaščitenosti storitev povedala, da »bodo cenovni modeli zmanjšani v jeseni, ki bo sicer prešel v komercialno delovanje. Tehnično so možni vsi načini obratovanja: obratovanje glede na čas, na količino ali pa 'flat-rate', to je enotna tarifa za neomejen vstop v omrežje.« V dobrih dveh mesecih naj bi po besedah Mančevic v neovlan ženski tvorilo kakih tisoč Mobilnetovih uporabnikov, na vprašanje o možnosti gostovanja preostalih kartic odgovarja: »Sčasoma bodo brez predplačanih kartic omrežje neovlan uporabljali tudi tujci, ki gostujejo v Mobilnetovim mobilnem omrežju. Trenutno se že dogovarjamo s tujimi mobilniki, pa tudi operaterji vlna o dvostranskem gostovanju. Sicer pa bomo s komercializacijo vzpostavili prodajne predplačanih kartic, ki bodo namenjene tudi domačim neuporabnikom naših omrežij.«

### Simobil in vln

Korak proti omogočanju uporabe brezžičnih storitev svojim uporabnikom so storili tudi Simobil. Na letošnjem Teleinfosu so opozorili predvsem na problem zaračunavanja inja režim in lastno reševanje. Kjer je projekt v fazi, v kateri bi nam takšne stvari bolj škodile kot koristile.

### Miran Kramberger direktor Siola

Siol bo tudi v prihodnje sodeloval pri namaganju vlni omrežja v Sloveniji. Poleg že obstoječih točk bomo še v tem letu nadaljevali s priključevanjem in. O predvidenih lokacijah v tem trenutku ne moremo dati natančnih informacij, bodo pa to vsakokrat iste javne lokacije, kjer se praviloma združuje več število potencialnih uporabnikov. Konkretnih podatkov glede povprečnih stroškov vlna zaradi uporabe narave tvorstnih informacij žal ne moremo dati. Odvisni so od številnih faktorov – lokacije, infrastrukture na lokaciji, ipd., vendar povprečni stroški gradnje omrežja do sedaj niso bili zelo visoki. M. V.

Nebojša Jovanović

Do kam ste prišli v pogajanjih s Telekomom?

Sedaj je z odločbo ATRP (Telekom je moral v roku osmih dni po izdaji odločbe to izvesti) izvedena povezava (23. 5. 2003), ni pa se podpisana pogodba, kjer so določene cene in pogoji, kljub temu da odločba nalaga podpis pogodbe v osmih dneh po izvedbi povezave.

### Zakaži ne?

Sele deseti dan smo dobili pogodbo od Telekoma, vendar s takimi pogojem in cenami, da bi v takih razmerah hitro propadel tudi Deutsche Telekom. Zato smo poslali številne prijube na pogodbo na Telekom Slovenije in ATRP.

### Kje vidite izhod?

Ne predstavljamo si sodelovanja s Telekomom oziroma podpisu take pogodbe (prva na novem področju) brez enega samega srečanja in sestanka s predstavniki Telekoma. In.life že od predave vloge junija 2002 predlaga Telekomu, da bi se sestali zaradi številnih tehničnih in komercialnih vprašanj, vendar brez uspeha. Vsi poskusi so bili zavrnjeni. Vsa komunikacija poteka v pisni obliki. Taka pogajanja lahko trajajo v nedogled

### Luka Dekleva Humar

### Prilogo ureja Luka Dekleva Humar

## B Brezžična povezava

Meditem ko se glasno govori o tretji generaciji mobilne telefonije, lahko podate brezžično in hitro prenašamo že danes. Postaviti je treba dostopno vlogo, v notesnik vtakniti pc-kartico in že lahko vstopamo v internet – z 11 megabitov na sekundo. Tudi v Sloveniji. Kako izrabiti vse dobre omrežij vln (brežično lokalno omrežje)?

### V Sloveniji lahko javno brezžično vstopate v internet z desetih lokacij, in sicer v ljubljanskem Cityparku, Cankarjevem domu, Kolesarju, na fakulteti za elektrotehniko, na Poljanskem naspisu (to točko pokrivajo pravno fakulteto in Kapljičev, v okolici poslovne stavbe Siola, na letišču Brnik, v poslovni stavbi GZS, v portarškem hotelu Slovenija in v hotelu Kokra na Brdu pri Kranju. Seveda pa so možni dostopi do brezžičnega interneta tudi drugod po Sloveniji, a le z naročitvijo storitev podjetij, ki jih omogočajo.

Strojna omrežja in v Sloveniji postajata za zdaj le Mobilnet in Siol, ki sta se odlična za stike z novinarji, je na naše vprašanje o zaščitenosti storitev povedala, da »bodo cenovni modeli zmanjšani v jeseni, ki bo sicer prešel v komercialno delovanje. Tehnično so možni vsi načini obratovanja: obratovanje glede na čas, na količino ali pa 'flat-rate', to je enotna tarifa za neomejen vstop v omrežje.« V dobrih dveh mesecih naj bi po besedah Mančevic v neovlan ženski tvorilo kakih tisoč Mobilnetovih uporabnikov, na vprašanje o možnosti gostovanja preostalih kartic odgovarja: »Sčasoma bodo brez predplačanih kartic omrežje neovlan uporabljali tudi tujci, ki gostujejo v Mobilnetovim mobilnem omrežju. Trenutno se že dogovarjamo s tujimi mobilniki, pa tudi operaterji vlna o dvostranskem gostovanju. Sicer pa bomo s komercializacijo vzpostavili prodajne predplačanih kartic, ki bodo namenjene tudi domačim neuporabnikom naših omrežij.«

### Simobil in vln

Korak proti omogočanju uporabe brezžičnih storitev svojim uporabnikom so storili tudi Simobil. Na letošnjem Teleinfosu so opozorili predvsem na problem zaračunavanja inja režim in lastno reševanje. Kjer je projekt v fazi, v kateri bi nam takšne stvari bolj škodile kot koristile.

### Miran Kramberger direktor Siola

Siol bo tudi v prihodnje sodeloval pri namaganju vlni omrežja v Sloveniji. Poleg že obstoječih točk bomo še v tem letu nadaljevali s priključevanjem in. O predvidenih lokacijah v tem trenutku ne moremo dati natančnih informacij, bodo pa to vsakokrat iste javne lokacije, kjer se praviloma združuje več število potencialnih uporabnikov. Konkretnih podatkov glede povprečnih stroškov vlna zaradi uporabe narave tvorstnih informacij žal ne moremo dati. Odvisni so od številnih faktorov – lokacije, infrastrukture na lokaciji, ipd., vendar povprečni stroški gradnje omrežja do sedaj niso bili zelo visoki. M. V.

## Wlan v Sloveniji

Andrej Boštjančič direktor podjetja Softnet

Naše podjetje ima aktivno wi-fi omrežje, in sicer v Hotelu Metrolin v Portorožu, testno v Hotelu Emina v sklopu hotelov Bernardin. Jutri bo aktivno tudi omrežje, ki pokriva območje Martine Izola in bližnje okolice. To storitve bodo uporabljali uporabniki plovil, o stroških pa težko povem natančne številke, ker so odvisni od več faktorjev.

### Matevž Pengračič Anis.net

V Amisu nameravamo ponuditi tudi dostop do interneta preko wi-fi omrežij. Tehnologijo obvladamo in jo za lastne potrebe uporabljamo že nekaj let. Projekt izgradnje wi-fi omrežja in opredeljen njegove komercializacije pa je trenutno v teku in upamo, da bomo trgu čimprej uspeli ponuditi kakovostno storitev. Nameravamo pokriti predvsem objekte, kjer je koncentracija ljudi večja, to pa so razni tržni centri, hoteli, restavracije, postajališča ... O točnem terminskem nalogi in stroških izgradnje wi-fi omrežja pa trenutno še ne moremo javno delati, ker je projekt v fazi, v kateri bi nam takšne stvari bolj škodile kot koristile.

## Internet v letalu

# Povezava nad oblaki

Le še vprašanje časa je bilo, kdaj bodo letalski prevozniki svojim potnikom ponudili tudi internet. Tehnologija je skoraj dozorela, prvi letonjski poskusi pa kažejo, da v praksi ni razlogov, da ne bi vsaki letalski prevoznik nudil svojim potnikom vsaj elektronske pošte in pošiljanje sporočil SMS. Poskusno je dostop in uporabljal nemska letalska družba Lufthansa.

### Wlan. Prenosniki so – omejeno število in seveda brezplačno – na izpopolnjevanje v času poleta, Lufthansa pa najbrže, da bodo prvi bodoče leto z internetom opremili 80 letal svoje fote na dolge proge, ki vključujejo Boeing 747-400, Airbus A330-300 in A340-600.

British Airways je preskusil internetni dostop od letošnjega februarja sama v prvem in poslovnem razredu na letih med Londonom in New Yorkom ter potnikom v isti fazi zaračunavala 10 dolarjev.

### Prvi rezultati

V trimesnem obdobju je internet na Lufthanskih letih v povprečju uporabljal od 50 do 80 potnikov. Sprejeto flynet bo do sredine leta 2004 brezplačno, ker se delo, ponjati potnikom, pa bodo po neki poravnali kar z bonus točkami, ki so jih pridobili s pletovi. V letalu je prenosnik priklopiš kar na večji vmesnik ethernet ali pa se uporablja brezžična kartica

### Ze ze kot dve leti lahko deskatke po internetu za leto do minuto med krizanjem po Karibih. Vse več letalskih prevoznikov omrežje celotne ladje s priključkom ethernet vsaki kabini. Eno takšnih je Norwegian Sky podjetja Cruise Lines. Medtem pa internet v zraku počasi dohaja tista na vodi.

Tenzing Communications Mladopredelje iz Seattlea ima drugačen in trenutno uspešnejši projekt (namenečen že na pretek 40 letal ZDA), saj je cenjeji take, ko uporabnik kot za letalske prevoznike. Verjetno ni naključje, da je Boeingov testni Airbus Tenzingov strateški partner in lastnik. Tenzing za zdaj prinese le na osnovno postavljanje/sprejemanje elektronske pošte (e-priponkam) in sporočil SMS, medtem ko bodo ponudbo razširili na dekanje po spletu, vendar s hitrostmi, ki so primerljive le počasnim klicnim modomodom. Za e-pošto potrebujete prenosni računalnik, s katerim dostopate do svojega POP3 nabiralnika ali spletnega ponudnika e-pošte, kot je Hotmail. Sprejela SMS pa lahko poslaš prek zanke, vgrajene v vsak sedež, ki je sicer namenjen zabavi. Cena uporabe je 10 dolarjev, sistem pa uporablja brezžično omrežje, ki vključuje optično in satelitsko infrastrukturo, vključno z antenami, in ne zahteva posebnega namenskega časovnega obdobja. Tenzing

## V Mariboru slovenska računalniška umetnost

Maribor – Na 9. mednarodnem festivalu računalniške umetnosti, ki se je končal minule dni v Mariboru, je bila med odmevnimi projekti projekcija izbranih študentskih del katerega za video in nove medije na Akademiji za likovno umetnost. Predstavitelj so tudi študentje visokošolskega strokovnega programa računalništva in informatika s Fakultete za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru. L. D. H.

Intervju: Jože Gričar, 16. konferenca in e-poslovanju

# Gričar: pomembna je e-preobrazba

Elektronska prenova poslovnih procesov oziroma e-preobrazba je temelj uspešnega poslovanja, zato je – tako je dejal Jože Gričar, soodgovoren za izbor vsebine in tradicionalno med bolj aktivnimi organizatorji blejske konferenčne in delavnice o e-poslovanju v letošnjem mesecu. Na prvi e-oskrbovalne verige, e-tržnice, mobilno poslovanje in vladnih organizacij. Na primer e-oskrbovalne verige, e-tržnice, mobilno poslovanje in vladnih organizacij. Na primer e-oskrbovalne verige, e-tržnice, mobilno poslovanje in vladnih organizacij. Na primer e-oskrbovalne verige, e-tržnice, mobilno poslovanje in vladnih organizacij.

### Zakaži je letošnja glavna tema konferenc e-transformacija, prenova, predretnost, preobrazba?

V raziskovalnih referatih in na osebnih predstavitvah bodo razprave o tem, kako e-poslovanje spreminja procese v podjetju in javni upravi in zlasti v medsebojno povezanih procesih podjetij in vladnih organizacij. Na primer e-oskrbovalne verige, e-tržnice, mobilno poslovanje in vladnih organizacij.

### Katera problematika naj bi bila najbolj poudarjena?

V evropski komisiji se zavzemajo za pospešeno uvajanje e-poslovanja zlasti v 10 milijonih malih in srednje velikih podjetjih (do 250 zaposlenih). Komisija z akcijskim načrtom eEvropa 2005 poziva države in Unijo vstopiti, naj se lotijo vzpostavljanja politik e-poslovanja v evropski komisiji.

### Dr. Rosalije Zobel, direktorica podjetja uporabne in podistemov, in dr. Bror Salmein, predstojnik enote Novisive delovno okolje, bosta prikazala obstoječe stanje in predlagane razvojne usmeritve ter nakazala predvidene akcije v okviru 6. raziskovalnega programa tehnologij in tehnološkega razvoja Evropske komisije, ki vključuje e-poslovanje.

### Kako problematika naj bi bila najbolj poudarjena?

V evropski komisiji se zavzemajo za pospešeno uvajanje e-poslovanja zlasti v 10 milijonih malih in srednje velikih podjetjih (do 250 zaposlenih). Komisija z akcijskim načrtom eEvropa 2005 poziva države in Unijo vstopiti, naj se lotijo vzpostavljanja politik e-poslovanja v evropski komisiji.

### Tež je zelo veliko. Mnogi med njimi, na področju e-poslovanja v svetu poznavalec, so redni udeleženci vsakoletne blejske konferenčne. Vesel sem, da je prišla dr. Rosalije Zobel, direktorica podjetja uporabne in podistemov, in dr. Bror Salmein, predstojnik enote Novisive delovno okolje, bosta prikazala obstoječe stanje in predlagane razvojne usmeritve ter nakazala predvidene akcije v okviru 6. raziskovalnega programa tehnologij in tehnološkega razvoja Evropske komisije, ki vključuje e-poslovanje.

### Kako je vse odgovoren za organizacijo blejske konference?

Fakulteta za organizacijo vede Univerze v Mariboru, vlada Republike Slovenije, organizacije v Slovenskem prostoru e-poslovanja, ministri za informacijsko družbo in za šolstvo, znanost in šport, Gospodarska zbornica Slovenije in evropska komisija.

### Dr. Rosalije Zobel, direktorica podjetja uporabne in podistemov, in dr. Bror Salmein, predstojnik enote Novisive delovno okolje, bosta prikazala obstoječe stanje in predlagane razvojne usmeritve ter nakazala predvidene akcije v okviru 6. raziskovalnega programa tehnologij in tehnološkega razvoja Evropske komisije, ki vključuje e-poslovanje.

### Tež je zelo veliko. Mnogi med njimi, na področju e-poslovanja v svetu poznavalec, so redni udeleženci vsakoletne blejske konferenčne. Vesel sem, da je prišla dr. Rosalije Zobel, direktorica podjetja uporabne in podistemov, in dr. Bror Salmein, predstojnik enote Novisive delovno okolje, bosta prikazala obstoječe stanje in predlagane razvojne usmeritve ter nakazala predvidene akcije v okviru 6. raziskovalnega programa tehnologij in tehnološkega razvoja Evropske komisije, ki vključuje e-poslovanje.

### Kako je vse odgovoren za organizacijo blejske konference?

Fakulteta za organizacijo vede Univerze v Mariboru, vlada Republike Slovenije, organizacije v Slovenskem prostoru e-poslovanja, ministri za informacijsko družbo in za šolstvo, znanost in šport, Gospodarska zbornica Slovenije in evropska komisija.

### Dr. Rosalije Zobel, direktorica podjetja uporabne in podistemov, in dr. Bror Salmein, predstojnik enote Novisive delovno okolje, bosta prikazala obstoječe stanje in predlagane razvojne usmeritve ter nakazala predvidene akcije v okviru 6. raziskovalnega programa tehnologij in tehnološkega razvoja Evropske komisije, ki vključuje e-poslovanje.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega trga.

### Jože Gričar

nja in spodbujajo vključevanje v evropske omrežja za pospešeno e-poslovanja manjših podjetij. Zlasti je treba doseči, da bi njihovi direktorji razumeli e-erodja in pridobili potrebno znanje za pospeševanje razvoja e-poslovanja in uporabo interneta (e-commerce) v uporabi e-erodija povezovala vsaj poslovnih procesov (e-business). Zlasti aktualno postaja prizadevanje za vzpostavitev evropskega elektronskega tr